

MAPA SOCIAL

Una plataforma innovadora para compartir información de los proyectos sociales en Colombia y tomar decisiones estratégicas que mejoren las condiciones de vida de la población vulnerable

SERVICIO INDUSTRIAL CON INCLUSIÓN SOCIOECONÓMICA CORDEPAS y ESENTTIA



Nombre de la organización: Esenttia.

Sector: Prestación de servicios empresariales, fomento de actividades de producción agrícola y desarrollo de actividades ambientales.

Sitio WEB: <http://www.esenttia.co/>

Localización del proyecto: Cartagena (Bolívar), Corregimiento de Pasacaballos.

Número de Beneficiarios: 48 personas.

Línea de intervención: Generación de ingresos y capacidades.

ESENTTIA es una empresa 100% colombiana, perteneciente al grupo empresarial Ecopetrol, dedicada a la producción y comercialización de materias primas esenciales para la industria del plástico como Polipropileno, Polietileno y Masterbatch.

Reseña del Proyecto:

Esenttia y la Corporación para el Desarrollo Integral de Pasacaballos – Cordepas, en el año 2012 pusieron en marcha el proyecto “Servicio industrial con inclusión socioeconómica”.

El cual consiste en: implementar un modelo de negocio inclusivo capaz de impactar la cadena de valor del plástico, contribuyendo al bienestar y desarrollo de los grupos de interés (comunidad y proveedores), mediante la limpieza prima (pellets) que se ha ensuciado durante el proceso productivo.

(Octubre, 2014)

Antecedentes:

Como resultado de la inundación de octubre de 2011 que afectó el pellet (materia prima para la fabricación del plástico) de la empresa, ESENTTIA vio la oportunidad de apoyar un negocio inclusivo de las comunidades aledañas que pudiese limpiar la materia prima y cubrir la necesidad inmediata de la empresa. Con un plan de trabajo de tres meses se identificó la organización y puesta en marcha de la iniciativa.

En este sentido, uno de los principales del proyecto “Servicio industrial con inclusión socioeconómica”, consiste en: implementar un modelo de negocio inclusivo capaz de impactar la cadena de valor del plástico, contribuyendo al bienestar y desarrollo de los grupos de interés (comunidad y proveedores), mediante la limpieza prima (pellets) que se ha ensuciado durante el proceso productivo.

[Fuente:

<http://issuu.com/anspextrema/docs/portafoliov8>]

Descripción del proyecto:

- Objetivos:

1. Generar un proceso de inclusión socioeconómica entre ESENTTIA y la Corporación para el Desarrollo Integral de Pasacaballos – Cordepas, a través de la implementación de un modelo de negocio que impacte en la cadena de valor del plástico como proveedores mediante el proceso de recepción, descargue, lavado, limpieza, secado, separación, empaque, cargue y despacho del pellet, con el cual se benefician los integrantes de esta unidad productiva y sus familias





- **Problemática a la que responde:**

Miembros de Cordepas y sus familias con escasos ingresos económicos para su sostenimiento, como consecuencia de fuentes de ingresos inestables y escasas oportunidades para el desarrollo adecuado de actividades de generación de ingresos.

- **Esquema de implementación:**

El proyecto "Servicio industrial con inclusión socioeconómica", se ha desarrollado a partir de las siguientes fases:

1. **Primera Fase:** Planeación y Montaje de la iniciativa.
2. **Segunda Fase:** Fortalecimiento empresarial y social.
3. **Tercera Fase:** Seguimiento técnico, empresarial y social y fase de estabilización de la comercialización (En desarrollo).

Logros y resultados:

1. Fortalecimiento de la cadena de valor de ESENTTIA con la inclusión de CORDEPAS como proveedor, lo que ha generado una fuente adicional de ingresos para los asociados a ésta.
2. Consolidación de la dinámica familiar de los hogares participantes y creación de sentido de pertenencia, responsabilidad, cohesión, entre otros.
3. 10 fuentes de empleo a los miembros de la Corporación e incremento del 30% de los ingresos familiares.
4. Articulación entidades públicas que promueven el desarrollo adecuado de los grupos familiares.

Información importante:

I. Población atendida:

población vulnerable, mujeres y hombres cabeza de hogar de escasos recursos de la Red Unidos.

II. Población Impactada:

una (1) organización - Corporación para el Desarrollo Integral de Pasacaballos - Cordepas, con 12 integrantes y sus familias, lo cual corresponde a un total de 48 personas.

III. Duración: Negocio en desarrollo.

IV. Localización: Cartagena (Bolívar), Corregimiento de Pasacaballos.

V. Inversión: En el proyecto se han vinculado las siguientes entidades públicas y privadas:

1. **ESENTTIA By Propilco:** aportantes de recursos para el montaje, puesta en marcha y seguimiento de la iniciativa.
2. **Fundación Mamonal:** gestor y operador de la iniciativa.
3. **DPS – Departamento para la Prosperidad Social,** a través del programa de capitalización



Factores de éxito:

- Se resalta como incidentes de éxito en el marco del proyecto, la vinculación de la empresa ancla (ESENTTIA) en la transferencia de gobierno corporativo (buenas prácticas de administración, transferencia, entre otros).
- La vinculación de colaboradores de la empresa ancla (ESENTTIA) en la transferencia del acompañamiento técnico para el desarrollo de la iniciativa.
- Así mismo la articulación del sector privado y público para garantizar el acompañamiento a través de la disponibilidad de los recursos para la puesta en marcha y desarrollo de la iniciativa. De igual forma la disposición y el compromiso de la comunidad para el desarrollo del negocio inclusivo.

Lecciones aprendidas:

- Es importante contar con la asesoría específica para elaborar planes de negocios de acuerdo a las características del servicio o producto final
- Tener una planificación detallada acorde al montaje de la iniciativa, que permita cumplir con el plan de negocio establecido.
- El acompañamiento social y técnico, desde un inicio y de manera constante, es clave; así como la formación financiera y para el emprendimiento con el fin de generar sostenibilidad.

Retos:

En un inicio fue complicada la consecución de un local que cumpliera las condiciones necesarias para el montaje de la unidad productiva. Adicionalmente, no contar con asesoría especializada en el momento de la formulación del plan de negocios llevó a que los costos de inversión inicial se incrementaran, debido al desconocimiento del valor de la maquinaria requerida, afectando el nivel de ingreso esperado del proyecto.

A futuro:

- A futuro se plantea realizar un seguimiento a las acciones llevadas a cabo por la corporación, con el fin de que se pueda apoyar cuando esta lo necesite en el marco de asesorías.

“En la industria petrolera hay actividades pocas mencionadas que requieren de tanto cuidado como la misma extracción y refinación. Una de ellas es la limpieza del plástico que se ha ensuciado durante el proceso productivo, actividad que actualmente hacen 12 familias de Cordepas en Cartagena.”

Vanessa Pérez Díaz
Diario La República

Datos generales de la Organización:

Nombre de la entidad: Corporación para el Desarrollo Integral de Pasacaballos – Cordepas.

NIT: 900365196 - 6

Actividad comercial: Prestación de servicios empresariales, fomento de actividades de producción agrícola y desarrollo de actividades ambientales.

Municipio sede de la empresa: Cartagena de Indias D.T y C. – Corregimiento de Pasacaballos.

Dirección: Sector Aragua - Pasacaballos

Nombre del Representante Legal: Idalides Gómez Lozano

Teléfono(s): 3007087569

Correo electrónico: cordepas@hotmail.com

Página web de la entidad: www.cordepascartagena.com

Datos de la persona contacto:

Nombre completo: Idalides Gómez Lozano

Cargo: Representante Legal

Teléfono directo: 3007087569

Correo electrónico: idalislo21@hotmail.com

Página web de la entidad: www.cordepascartagena.com

