

MAPA SOCIAL

Una plataforma innovadora para compartir información de los proyectos sociales en Colombia y tomar decisiones estratégicas que mejoren las condiciones de vida de la población vulnerable

MACA: CONSOLIDANDO LA PRODUCCIÓN LECHERA EN LA MACARENA



Nombre de la organización: Productos Naturales de la Sabana S.A-Alquería.

Sector: producción lechera.

Sitio WEB: www.alqueria.com.co

Localización del proyecto: Serranía de la Macarena: 13 municipios del Meta.

Número de Beneficiarios: 1.500 familias.

Línea de intervención: generación de ingresos y capacidades.

Monto: USD \$ 10.000.000

En el año 1959 se fundó la empresa Pasteurizadora Alquería, la cual afianzó su compromiso con la salud del pueblo colombiano promoviendo un cambio de consumo hacia la leche pasteurizada. En el año 2008 firmó una alianza estratégica con Danone, compañía líder en alimentación a nivel mundial. Cuenta con más de 4000 empleados a nivel nacional.

Reseña del Proyecto:

En el año 2008, Alquería puso en marcha el programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena (MACA)", a través del cual se ofrece a los pequeños productores la comercialización de sus productos. Específicamente esta iniciativa consiste en la compra de leche para incrementar los ingresos económicos y calidad de vida de la población. El programa comenzó pactando trabajar con 1.500 productores de leche en las zona de La Macarena. Adicionalmente, se realizan talleres de formación y capacitación en competencias laborales y se promueve la consolidación de esquemas asociativos que permitan la formalización de la economía de las familias campesinas.

(Julio, 2014)

Antecedentes:

Desde hace más de cinco años, con la convicción de apoyar al Gobierno Nacional en la consolidación del Estado en todo el territorio nacional, Alquería decidió iniciar la formulación de un proyecto de inclusión lechera.

El programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena (MACA)" inició en el año 2008, como parte del trabajo de la Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial y la empresa Alquería. Desde ese instante, Alquería ha liderado la iniciativa MACA, que se desarrolla en el piedemonte llanero de Colombia, específicamente en la Serranía de la Macarena.

Para lograr las metas propuestas Alquería cuenta con un centro de operaciones de acopio lechero, en el que se han vinculado cerca de 30 familias para realizar la recolección diaria de leche. De igual manera, han desarrollado unos programas de formación y capacitación en competencias laborales, al mismo tiempo que generan espacios idóneos para el fortalecimiento del capital social.

Durante el 2012, otro de los aspectos que implementaron en el programa MACA, fue la consolidación de esquemas asociativos, que permiten la formalización de la economía de las familias campesinas incrementando la producción a gran escala y la representación de los pequeños productores. Por esta razón, hicieron una inversión de USD\$250.000 para 8 kits que facilitan la producción de pequeños productores que se han asociado. [Fuente: http://www.alqueria.com.co/Informe_Sost-enibilidad2012/files/assets/basic-html/page73.html]

Descripción del proyecto:

- Objetivos:

- 1) Ofrecer a los pequeños productores de la zona un canal de comercialización de su producción, brindándoles una alternativa sostenible y productiva, mejorando los ingresos y calidad de vida de la población, garantizando a la vez una mayor producción de la materia prima requerida por la empresa.
- 2) Apoyar al gobierno nacional en la consolidación del Estado en todo el territorio nacional.





- **Problemática a la que responde:**

El municipio de la Macarena, ubicado en el departamento del Meta, ha sido una zona con fuerte presencia de grupos al margen de la ley y de cultivos ilícitos. Razón por la cual, varios campesinos y productores de leche son víctimas del conflicto armado colombiano en situación de pobreza. En este sentido, Alquería ha querido desarrollar un esquema de negocios inclusivos, a través de la formulación del programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena (MACA)". Cuyo objetivo principal consiste en brindar a pequeños productores de leche de la zona un canal de comercialización de su producción que les dé estabilidad, incentive su productividad y fortalezca sus esquemas organizativos.

- **Esquema de implementación:**

El programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena", se implementó a través de las siguientes fases:

1) Fase I:

- Identificación de comunidades.
- Socialización de propuestas.
- Capacitación y formación en temas relacionados con la producción de leche y sus procesos de comercialización.

2) Fase II:

- Evaluación de los proyectos.
- Caracterización de los sistemas de producción.
- Implementación de las redes de frío.
- Inicio de la comercialización de los productos.

3) Fase III:

- Apoyo y asesoría por parte del equipo de asistencia técnica a las unidades productivas.
- Líneas de crédito.
- Estabilización socio-económica.

[Fuente:

http://www.alqueria.com.co/Informe_Sostenibilidad2012/files/assets/basic-html/page73.html]

Logros y resultados:

El programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena", obtuvo los siguientes resultados para el año 2013:

- Para lograr las metas propuestas contamos con un centro de operaciones de acopio lechero, en el que se han vinculado cerca de 30 familias para realizar la recolección diaria de leche.
- Aumento de la producción de leche de 50.000 a 70.000 litros diarios. Beneficios considerables para la empresa y para los proveedores.
- En el año 2012 compró la producción de más de 1.500 familias (volumen aproximado 65.000 litros diarios).
- Asociación y fortalecimiento de productores.
- Alquería fue nominada al Premio de Finanzas Sostenibles 2013, en la categoría de actividades empresarias inclusivas del mundo 2013.

Información importante:

I. Población atendida:

A través del programa Consolidando la Producción Lechera, se le ha comprado la producción de leche a 1.500 familias y a través de un acopio lechero, se han vinculado 30 familias para realizar la recolección diaria de leche.

II. Duración:

Desde el año 2008 a la actualidad.

III. Localización:

Sierra de La Macarena, Meta.

IV. Inversión:

El proyecto se realiza con la financiación total de Alquería, aunque en ocasiones gestiona recursos con entidades como la Corporación Financiera Internacional y el Banco Mundial. La empresa aporta unos USD\$ 10.000.000 anualmente a la zona a través de compra de leche.

Factores de éxito:

El programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena" ha tenido éxito en su ejecución, debido a los siguientes elementos:

- 1) Inclusión de la población campesina en condición de vulnerabilidad, para servir de base como proveedores para la empresa.
- 2) Propone una alternativa clara y eficaz para lograr la disminución de cultivos ilícitos.
- 3) Es replicable.

Lecciones aprendidas:

Tras la implementación y ejecución del programa "Consolidando la Producción Lechera en la Macarena", se reconocieron los siguientes factores de aprendizaje:

- 1) Los esquemas de asociación y la propuesta de generar un mayor nivel de ingresos y calidad de vida para los proveedores generan una alta rentabilidad para la empresa, y oportunidades de crecimiento para las dos partes.
- 2) Es necesario incluir en el proceso la asistencia técnica y la transferencia de tecnología, para asegurar la sostenibilidad del negocio de producción de leche.

A futuro:

Durante el año 2013, Alquería continuó preparándose y trabajando con sus proveedores para seguir enfrentando los retos que plantean los nuevos Tratados de Libre Comercio y la globalización.

Para ello, vieron la necesidad de continuar capacitando y generando nuevos procesos innovadores en la producción. Especialmente a través de los esquemas asociativos.

[Fuente:

http://www.alqueria.com.co/Informe_Sostenibilidad2012/files/assets/basic-html/page73.html]

"Ha sido una oportunidad gratificante, importante en nuestras vidas, en nuestra formación como profesionales y para proyectarnos al futuro como empresarios, ganaderos y de campo".

Oscar Alejandro Acevedo
Programa lecheros del futuro

Datos generales de la Organización:

Nombre de la entidad: PRODUCTOS NATURALES DE LA SABANA S.A. ALQUERIA

NIT: 860.004.922-4

Actividad comercial: Elaboración de productos lácteos.

Municipio sede de la empresa: Cajicá

Departamento: Cundinamarca

Dirección: KM 5 vía Cajicá - Tabio

Nombre del Representante Legal: Jaime Eduardo Gómez

Teléfono(s): 4887000

Correo electrónico: ccavelier@alqueria.com.co.

Página web de la entidad: www.alqueria.com.co

Datos de la persona contacto:

Nombre completo: Carlos Enrique Cavalier

Cargo: Presidente

Teléfono directo: 4887000

Correo electrónico: ccavelier@alqueria.com.co

Página web de la entidad: www.alqueria.com.co

